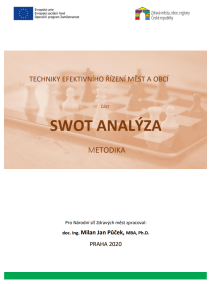
Ministerstvo pro místní rozvoj

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

TECHNIKY EFEKTIVNÍHO ŘÍZENÍ MĚST A OBCÍ: ČÁST SWOT ANALÝZA (METODIKA)

Instituce / autor:	doc. Ing. Milan Jan Půček, MBA, Ph.D. ve spolupráci s Národní sítí Zdravých měst ČR

Datum zveřejnění:	19.4.2021
Registrační číslo:	105
Klíčová slova:	řízení, SWOT analýza



Souhrn problematiky

SWOT analýza je jednou z nejužitečnějších a současně nejuniverzálnějších analýz pro řízení obcí, měst, krajů a jejich organizací. Jde o to, že před každým rozhodnutím, které starosta (či jiný zastupitel, vedoucí zaměstnanec úřadu, úředník či zaměstnanec příspěvkové organizace) učiní, by měl zvážit všechny možné varianty, aby pokud možno přijal správné (respektive to nejsprávnější, nejlepší) rozhodnutí. **SWOT analýza slouží k vymezení**:

- **silných** stránek (**S**trong point),
- **slabých** stránek (**W**eak point),
- **příležitostí** (**O**pportunities),
- **hrozeb** (**T**hreats), hrozby se též označují jako rizika.

SWOT je jedna z nejpoužívanějších analýz, má univerzální použití pro analýzu:

- **území** (klasická SWOT),
- **projektu**, tématu, problému, jevu, stavu, úkolu, instituce, dodavatele, oddělení, osoby, atd.

Tato analýza se používá:

- v rámci strategického řízení (každý dobrý strategický plán obsahuje v rámci analytické části SWOT analýzu),
- při řízení projektů (jak stavebních, tak dotačních či jiných, které obec či kraj realizuje – a to k výběru správné varianty postupu nebo jako podklad pro návrh opatření),
- jako podklad pro rozhodování pro výběr mezi více variantami, například:
  - porovnání možných variant postupu v konkrétní činnosti, aktivitě atd.
  - porovnání výhod a nevýhod variant plánů, postupů, organizačních struktur atd.
  - porovnání variant rozpočtu, variant způsobu financování, nabídek pojištění a dalších činností v oblasti rozpočtování a financování obce či kraje,
  - srovnání více variant znění smluvních podmínek, zadávacích podmínek při veřejné zakázce apod.,
  - varianty podmínek poskytování veřejných služeb ze strany obce či kraje,
- jako podklad pro návrh opatření – např. analyzujeme daný problém, projekt či činnost, kterou město provádí a na základě SWOT navrhujeme opatření.

Přílohy

1. https://www.dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/analyza-swot-metodika_1.pdf