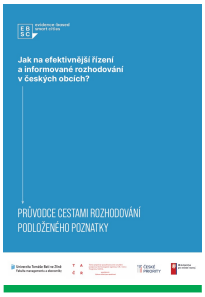
Ministerstvo pro místní rozvoj

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

JAK NA EFEKTIVNĚJŠÍ ŘÍZENÍ A INFORMOVANÉ ROZHODOVÁNÍ V ČESKÝCH OBCÍCH?

Instituce / autor:	Mgr. Barbora Duffková, Bc. Barbora Hluštíková, RNDr. Lucie Jungwiertová, Ph.D., Andrea Vuová, Msc.

Datum zveřejnění:	17.11.2026
Registrační číslo:	268
Číslo projektu:	TQ01000548
Název projektu:	Behaviorální přístupy k evidence-based rozhodování v Koncepci Smart Cities
Řešitel:	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, České priority
Klíčová slova:	obec, řízení, evidence-informed



Souhrn problematiky

Rozhodování podložené poznatky (nebo také evidence-informed přístup) je způsob, jak rozhodnutí činit více systematicky a méně spoléhat na intuici nebo tlaky okolí. Přitom je však potřeba vědět, jaká a jak kvalitní data jsou k dispozici, co vyjadřují, kdo je a kdo má být do rozhodování zapojený, nebo co už je známé z praxe odjinud. **Poznatky mohou omezit slepé tápání** mezi různými směry, z nichž některé mohou přinášet prospěch jen vybraným skupinám nebo mohou být motivovány populistickými tlaky, či ovlivněny kognitivními zkresleními. **Poznatky mohou zmírnit nejistotu z budoucího vývoje a přinést chytrá řešení namísto postupů založených na intuici nebo pouze a jen na opakující se praxi. Poznatky znamenají lépe uchopitelný a předvídatelný přístup**, což v důsledku nabízí možnost i lépe plánovat kapacity úřadu a nahradit práci, kterou lze automatizovat, umělou inteligencí.

Metodika není teoretickým výkladem, ale **praktickým průvodcem hledajícím cesty jak překonat překážky, které brání lepšímu rozhodování**.

Komu je metodika určena? Název metodiky zve ke čtení zástupce českých obcí bez omezení a snahou skutečně bylo koncipovat ji tak, aby zde našli užitečné rady čtenáři jak z nejmenších vesnic, tak z krajských měst. **Nejvíce užitečná však je nepochybně pro obce střední velikosti, typicky obce s rozšířenou působností**, které mají svůj úřednický aparát, ten ale není tak velký, aby zahrnoval samostatné analytické oddělení.

Co zde najdete? Nejprve bude ve stručnosti ukotven přístup rozhodování podloženého poznatky – co to vlastně znamená a o jaké spektrum poznatků se lze opřít. Stěžejní část metodiky je pak strukturována podle překážek, které brání v obcích rozhodování na základě poznatků. Překážky jsou tříděny do šesti vzájemně propojených kategorií. Řeší se zde omezené kapacity, nepružné institucionální rámce a rezortismus uvnitř úřadů, data, práce s nimi a datová architektura, nechuť k rozhodování podloženému poznatky v rámci úřadu, primárně reaktivní zapojení veřejnosti atd.

Metodika zčásti shrnuje zjištění, která už byla popsána jinde, především však vychází z více než stovky rozhovorů se zástupci obcí – se starosty, dalšími volenými zástupci, tajemníky, vedoucími odborů a oddělení a dalšími zaměstnanci v rámci úřadů, např. experty na problematiku Smart Cities, datovou analýzu a samosprávy.

Přílohy

1. https://www.ceskepriority.cz/files/jf-ebsc-metodika-v6-cista-google-docs.pdf